

## 我所理解的“六有”大学生

俞敏洪

有理想是有一股拉动你前行的力量

理想是什么状态呢？理想是你心中的一团火焰，理想是你眼光延伸到地平线外的感觉，理想是你永远可以比你现在做得更好，你永远相信自己一生可以不断地向前延伸，并且做出某种你可能自己都意想不到的事情。所以我更加愿意把理想描述为一生都在拉动你往前的力量。

其实一个人能想到自己未来能达到什么状态是不太容易的。比如我在大学的时候，绝对想不到后来会做新东方，我刚做新东方的时候也不会想到新东方会到美国上市，到美国上市的时候新东方的年收入8亿元人民币都不到，后来有人说我们要做到100亿元，我说你杀了我吧，这个不太可能。但新东方现在已有102亿元的收入。我曾经为了留学去美国大使馆，被拒签了很多次，但现在我的护照可以签到任意一个国家3~5年的往返签证。

这一系列的想不到你都可以实现，这是怎么回事呢？这背后不是因为你定了一个具体的目标，而是因为你内心有不断想让自己变得更好的动力。这个好很多是怎么来的？是靠你自己争取来的，怎么争取来的？因为你内心有诗和远方。

这辈子我到底想干什么？我既不想成为马云，我也成不了。我也不可能成为真正的知识分子，比如我刚刚去北大拜访了当年教我们的教授。他已经96岁了，还每天坚持翻译10个小时。他从90岁开始翻译《莎士比亚全集》，现在已经翻译到第6本了。他怎么这么厉害呢？因为他每天都在锻炼自己。他80多岁的时候得了直肠癌，老头子居然不管、不看、不化疗，最后过了两年去查直肠癌没有了，他的那种精神力量超越了一切。他认为自己能够成为中国最好的《莎士比亚全集》的翻译者。

我有一次和杨振宁一起吃饭，为他们学校募捐，当时他应该是91岁，开口讲的就是他后面20年有什么打算。这，就叫做理想状态。

有追求是要有一种无畏的心态

有理想就必然有追求，但是追求的最基本条件是你有一种无畏的心态。做事前先要克服自己内心的某些障碍。面对一个难题，我们大部分人一定会先给自己心理设限，觉着自己不一定做得到。

比如我在北大的时候没有谈过恋爱，为什么大学生生活缺了这一节，其实非常简单，我怕女生。我觉得我追任何一个女生会被打回来，我是非常害怕被人拒绝的。交朋友的时候我最害怕朋友看不上我，为了交朋友我有什么东西都交给朋友，后来大家认为我很大方、很大度，其实是不敢得罪他们。因为害怕被拒绝，因为害怕丢面子，所以在北大的时候我没有参加过任何的学生活动，因为北大讲究民主，参加学生活动你得竞争岗位，任何一个岗位都需要演讲竞争，对于我来说完全没有这个勇气。后来我做新东方以后，我所有的大学同学都非常吃惊。实际上后来我发现我还是具备领导素质的，只不过因为自己的恐惧害怕在大学没有表现出领导的能力。后来因为有新东方这样一个平台，让我逐渐表现出自己的勇气、胆量和敢于追求的个性。这种敢于追求的个性某种意义上也是被逼出来的。

有担当是对自己负责的背后也有家国情怀

担当是可以分层次的，祖国的发展、民族的繁荣是跟我们每个人联在一起的。小的担当其实也很简单，你对家庭的责任，以及你对自身发展的责任，这就是担当。

我投资过火箭，因为觉得中国的民用火箭一定有发展前景。现在中国各个航空公司用的航空模拟器都是向国外买的，一台一两千万人民币。我发现有些年轻人居然在地下室研发了航空模拟器，造价只要 100 万元左右，它的模拟环境、电子系统、电路系统以及整个机窗的感觉和国外的产品是一模一样的。我投的这些都是有点家国情怀的东西，我不能投卖假药、卖假酒的企业。我投的是既能发挥年轻人的特长，又能为中国未来科技做贡献的领域。

有作为是有永不停歇的努力和成就感

人生的作为就是你每天、每个星期、每个月、每年都可以拿出一点东西来，这就叫做作为。

比如今天早上我到东湖边上跑步，还留下了很多美好的照片，这算是作为；紧接着上午我对江汉区 400 多个校长进行了一次讲座，他们觉得很有收获，这也算是作为；今天下午参加“自强之星”的活动，我从这些“自强之星”身上得到了很多能量，当他们如此乐观、如此努力的时候，我也会告诉自己没有理由不努力，这就是作为；再比如说今天从早上开始到现在，零零碎碎的时间我已经读完了半本书，一天读完一本书是我对自己的要求，这也算是作为。

当然我依然需要休息，如果最后饭也来不及吃了，连生活情趣也没有了，也没有参与体育运动，这样的作为是有问题的。

所谓的作为，就是你既能开心工作，又能开心生活，把人生乐趣的追求和事业的追求结合起来，过好每一天，这就是人生。

有品质是有高尚又接地气的人品

作为以后就是品质了，毫无疑问品质是一个人做成大事业，并且立足于这个世界上最重要的根基，它是我们人生最肥沃的土壤。什么叫品质？品质就是做好一个人。

比如我一直觉得自己是一个不错的人，不错的标志很简单。现在新东方上百个管理者来自世界各地，他们大多数人都在新东方干了差不多 10 年，为什么在这儿干？因为相信我。就是叫做瑕不掩瑜，每个人身上都会有瑕疵，每个人身上都会有让人难受的地方。我这人算是一个优点比缺点多的人，我愿意把真实的自己展示在大家面前。

有修养是有干净的面貌和庄静的气质

修养是什么？修养有三个要素，首先净身，第二个是静心，第三个是静气。

净身就是把自己收拾得干干净净，让自己体面地出现在别人面前，以示对大家的尊重。

静心不是说你打坐，也不是说你到了庙里就不出来了，真正的净心是你排除了心中的杂念和欲望。很多人因为被欲望所顶着，看不清这个世界是怎么回事。净心实际上是追求自己应该追求的东西，比如多读几本书，多做一些好事，多一些旅游和社会实践，这些都是不矛盾的。最后达到的就是心平气和不急不躁的状态，就是静气。

修养并不是在别人面前装模作样，或者说我要有贵族精神，真正的修养是给人一种感觉，让你感觉到极其舒服，如果可以做到这些，你就会对自己有自信了，一个修养够的人是可以忘掉自身、又可以让自己沿着理想道路不断前行的。

（节选自俞敏洪在寻访“中国大学生自强之星”活动颁奖分享会上的讲话）